

Infos pratiques

■ **Lieu :** Communiqué sur le bulletin d'inscription en annexe.

■ **Heures :** 9h à 17h.

■ **Matériel :** Se munir d'une calculatrice de poche.

■ **Prix :** Les prix s'entendent par personne, comprennent les pauses-café, le repas chaud, la documentation. TVA de 15% non comprise.

■ **Inscription :** En renvoyant le bulletin d'inscription ci-joint le plus rapidement possible, le nombre de participants étant limité. Le paiement s'effectue anticipativement par virement sur le compte bancaire IBAN LU65 0030 4054 0071 0000 BIC BGLULL de Conso Services International. En cas d'empêchement, vous pouvez vous faire remplacer par une autre personne de votre société. L'annulation de votre inscription n'est possible que par écrit et au plus tard **5 jours ouvrables** avant la date du cours. Passé cette date, le montant total de l'inscription est dû et la documentation sera envoyée au participant empêché. Conso Services se réserve le droit d'annuler la formation ou de modifier le programme en cas de force majeure.

■ **Attestation :** une attestation peut être fournie à votre demande.

■ **Logement :** un logement peut vous être réservé si vous le souhaitez.

■ **Infos :** T. +352 27.44.01.450 - F. +352 27.44.01.51
info@consoservices.com - www.consoservices.com

ont suivi nos séminaires

■ HOLDINGS FINANCIERS

AEDIFICA - ALMAFIN - ATENOR - BELGISCHE BOERENBOND - COMPAGNIE DU BOIS SAUVAGE - CNP-DEFICOM GDF - GIMV - PETROFINA - QUILVEST - TRACTEBEL - SRIW - SOCOFE - UNIFERT - UMICORE.

■ HOLDINGS INDUSTRIELS

ACKERMANS & VAN HAAREN - ALDAVER - ALMETAL - ARCELORMITTAL - BARCO - BARRY CALLEBAUT BAXTER - BESIX - BEKAERT - CARGLASS - CARMEUSE - CEI - CFE - CUMERIO - DEEP GREEN DE CLOEDT - D.S. FIBRES DUFERCO - FELIX GIORGETTI - FLUXYS - FN - FRUYTIER - GANTRY - GLAVERBEL - GRALEX - HAMON HELIO - HERSTAL - HOLCIM - BA - IDEAL GROUP - IEE - IJSBOERKE - ILLOCHROMA - IMPERBEL - INDUSTRIEL INTER-BETON - INBEV - IRIS GROUP - ISS - JOSKIN - KIBE - LHOIST - NMC - P & O PORTS - PAUL WURTH PETROFINA - PLAKABETON - PRAYON - PURATOS - RAVAGO - RECTICEL - SARENS - SCR - SIBELCO - SOLVAY SONACA - SUIKER-EXPORT - TESSENDERLO - CHEMIE - TRIAX - UCB - UCO - UNIBRA - VAN GENECHTEN VPK - ZENITEL - ZINC POWER.

■ HOLDINGS COMMERCIAUX & SERVICES

ABX - ADECCO - ALCOFINANCE - ALPHA FINANCE - AMP - AVEVE - BEFIMMO - CACTUS - CARPETLAND CARREFOUR - CMB - CMI - CODIC - COFINIMMO - DELHAIZE LE LION - DAMART - D'IETEREN - E5-MODE EGTA CONTRACTORS - ELECTRABEL - EMAKINA - ETEXCO - EURODIESEL - GEVERS - HOSTE UITGEVERIJ IMMOBEL - INTERIKEA - INTERPARKING - IBA - KATOEN-NATIE - DE POST - LEATHERLAND INTL - MARTIN'S MILLICOM - QUICK - ROSSEL - ROULARTA - SCA PACKAGING - SGI - SHANKS - SIPEF - SN AIRHOLDING SOFICOM S.W.I.F.T. - TOURING - TPF - TVI - UNIT ONE UNIVEG - VINCOTTE - WALIBI - XDC - ZETES.

■ BANQUES & ASSURANCES

ALLIANZ - BBH - BGL - FORTIS-AG - FORTIS BANK - AGF BELGIUM - AON - ASSUBEL - AXA DEXIA - BANQUE DEGROOF - BANQUE NATIONALE DE BELGIQUE - CACEIS - CREDIT AGRICOLE LUX DEXIA BIL - ETHIAS - EUROCLEAR BANK - ING - KBC - KB LUX. - LE FOYER - OCM LUXEMBOURG OFFICE NATIONAL DU DUCROIRE - P&V - RBC DEXIA.

■ AUDITEURS, FIDUCIAIRES & INSTITUTIONS DE CONTRÔLE

ALTER DOMUS - BDO - CBFA - BST - CLERC - DELOITTE - ERNST & YOUNG - FIDUCIAIRE FABER - FIDUCIAIRE CONSEIL - FIDUCIAIRE G&M - GRANT THORNTON - HRT - INTERAUDIT - IRE - KPMG - MAZARS & GUERARD OPTIO - PKF ABAX - PWC - RSM AUDIT - SGG - TAX CONSULT - SFC RÉVISION.

www.inoui.be - 07/2011

Séminaires
Systèmes d'information pour groupes

La consolidation des comptes



par Allen White, auteur de deux ouvrages de référence :

La Consolidation Directe : Principes de base

La Consolidation Directe : Etudes de cas



► A qui s'adresse ce cycle?

Ce cycle de séminaires consacré à la Consolidation des Comptes s'adresse principalement aux responsables financiers et comptables, contrôleurs de gestion, auditeurs externes analystes financiers, fiduciaires, dirigeants d'entreprises appelés à établir, contrôler, interpréter et analyser des comptes consolidés belges ou étrangers. L'accent est également mis sur l'impact de l'application de référentiels différents tels que normes belges, luxembourgeoises, françaises ou IAS/IFRS. Les modules peuvent être suivis indépendamment les uns des autres mais de préférence dans l'ordre chro-

► Vous y apprendrez

Si vous n'avez que peu de connaissances en consolidation, le module 1 **Techniques de base de la consolidation** vous enseignera les fondements théoriques de la consolidation statutaire et la méthode pour réaliser et mener à bien une consolidation complète dans la pratique. De nombreux exemples illustrent chaque notion-clé et un cas pratique complet est résolu par les participants lors du 3^{ème} jour. Les recommandations pratiques relatives à l'organisation de la consolidation sont largement commentées et discutées. Vous êtes ensuite à même de réaliser vous-même une consolidation, d'interpréter un bilan consolidé, de répondre aux ques-

nologique; les participants peuvent étaler la formation sur plusieurs sessions en fonction de leur propre expérience ou pour anticiper de nouveaux besoins. Ces cours sont animés depuis plus de 20 ans par Allen White. Tant le cadre méthodologique que l'aspect pratique de cette formation, associés aux qualités pédagogiques des animateurs permettent une application immédiate de la matière.

► NOUVEAU EN 2011 :

Cours actualisés, revus selon une technique dynamique et supports enrichis.

tions des auditeurs, des investisseurs, des banques. Pour ceux qui souhaitent approfondir leurs connaissances, des sujets plus spécialisés sont traités lors des modules 2 **Justification de l'évolution des capitaux propres du groupe** et module 3 **Tableau de financement consolidé**. Le module 4 **Etudes de cas pratiques** apporte au consolideur déjà expérimenté un éclairage neuf et un cadre méthodologique rigoureux pour traiter les différents cas qui se présentent dans le vie d'un groupe : restructurations, fusions, acquisitions en cours d'exercice, goodwill, impôts différés,... Vous êtes même invité à amener votre propre cas si vous le souhaitez.

► Formation à la carte

Pour répondre à des besoins croissants de formation de plusieurs membres d'une même société, nous pouvons organiser des séminaires à la carte; l'accent peut être adapté en fonction de l'intérêt ou du profil des participants : membres dirigeants, directeurs financiers, contrôleurs de gestion, responsables

► Base de données : cas pratiques

Après la formation, en tant que client, vous bénéficiez :

- d'un accès gratuit à la **base de données des articles et cas pratiques de consolidation**

Ce service est disponible pendant un an à dater de votre inscription, et est fourni sur

comptables des filiales, analystes, auditeurs, corporate officers, ... L'intérêt de cette formule est de personnaliser la formation selon la durée, le contenu et le planning souhaités. Toute formule est possible : demi-jour, journée, en français, néerlandais, ou anglais. Un devis peut être établi à votre demande.

base de votre identification client sur le site www.sigmaconso.eu. Ce site vous permet également de consulter librement les [cours de change](#) à chaque trimestre (taux de clôture et taux moyen) ainsi que de réviser votre connaissance en vous exerçant au [Quiz Conso](#).

► Conso Services et Sigma, partenaires

Dans le cadre de son activité au sein de la société Conso Services, Allen White a contribué à la formation de plusieurs centaines de consolideurs et d'auditeurs depuis plus de 20 ans et conseille de nombreux groupes. Il apporte également son expertise auprès de Sigma Conso, société spécialisée dans les différents métiers de la consolidation :

- Consultance en consolidation
- Accompagnement technique de consolidations

- Migrations vers les normes IFRS
- Développement de logiciels spécialisés de consolidation, reporting et budgeting : **Sigma Consolidation, Sigma Interweb, Mona Group Reporting, Prophix**
- Mise en œuvre d'applications personnalisées de reporting financier et de gestion.

La qualité de nos produits et services ont contribué à forger notre réputation auprès des cabinets d'audit et des nombreux groupes cotés ou non cotés, de différentes tailles et secteurs.

► Témoignages

'La formation donne un fil conducteur au processus de consolidation en remplaçant chaque étape dans une suite logique. L'un des points forts est sans conteste la réalisation d'une consolidation complète pas-à-pas sur papier, en appliquant la méthodologie enseignée.'

Christophe Linet, responsable Consolidation groupe P&V.

'Durant la formation, M. White a solutionné des cas complexes et ceci en toute simplicité. Comment? Il a appliqué systématiquement les principes de base : rigueur et méthodologie! En rajoutant une approche pédagogique et participative, M. White a pu capter l'intérêt de chaque participant. Félicitations!'

Dirk Van der Jeugt, responsable Consolidation P&T Luxembourg

'Convaincu de la qualité et de la pertinence des séminaires dispensés par Conso Services pour les avoir moi-même suivis, j'ai tenu, au cours de mes 7 ans de carrière comme responsable de la consolidation, à ce que chaque nouveau collaborateur suive la totalité du cycle de consolidation. L'approche et les méthodes enseignées permettent véritablement de résoudre les questions techniques les plus complexes que l'on rencontre quotidiennement ou de manière exceptionnelle lors d'un processus de consolidation.'

Jean Kotarakos, CFO Aedifica, Ex-Responsable Consolidation & Corporate Planning D'Ieteren



Techniques de base de la consolidation

Objectif :

Réaliser des consolidations simples et collaborer à des consolidations plus complexes



Contenu :

La notion de groupe et ses conséquences

Périmètre, structure et pourcentages indirects

Définition des méthodes de consolidation

Intégration globale
intégration proportionnelle
mise en équivalence

Deux processus de consolidation

consolidation par palier
consolidation directe

Conversion monétaire

Taux de clôture, taux moyen
Taux historique
Conversion des capitaux propres

Analyse des écarts inter-sociétés

Organisation et procédures
Source et correction des écarts

Retraitements de consolidation

Dividendes intra-groupes
Règles d'évaluation
Profit intra-groupe
Cession de participation
Marges sur stocks
Calcul de l'impôt différé

Les écarts de 1ère consolidation

Badwill - goodwill - affectation

Les éliminations de consolidation

La présentation des états consolidés

Les exposés abordent systématiquement les différences de traitement significatives selon les normes Be Gaap, Lux Gaap, Fr Gaap et IFRS.

Application pratique :

Le troisième jour est consacré à la réalisation dirigée de la consolidation complète d'un groupe : case study Syrah®.

L'animateur :

Allen White a consacré l'essentiel de sa carrière à la conception et à la mise en place de systèmes de consolidation. La méthodologie rigoureuse qu'il a développée est exposée dans deux ouvrages : *La Consolidation Directe : principes de base* et *La consolidation Directe : études de cas* (De Boeck). Son rôle de conseiller auprès de nombreux groupes lui a permis de développer une connaissance approfondie de ces matières et de l'appliquer avec un pragmatisme apprécié unanimement.



Capitaux propres du groupe

Objectif :

Enseigner une méthode pour comprendre et justifier l'évolution des capitaux propres du groupe et, en particulier, des réserves consolidées.



Contenu :

Les capitaux propres du groupe

Contenu et définition

Influence des changements structurels sur les capitaux propres

- variation de pourcentage
- variation des cours des devises
- augmentation de capital, acquisition, cession, ...

Un outil méthodologique d'analyse : l'Equity study

Travaux pratiques dirigés

'Le jeu des 7 erreurs' au cours duquel

les participants sont invités à analyser les capitaux propres consolidés en vue de rechercher les erreurs commises.

Travaux participatifs

Les participants établissent des capitaux propres consolidés et en justifient l'évolution.

Le cas traite quelques transactions, dont une augmentation de capital, une acquisition de sociétés, une distribution de dividendes, un profit intra-groupe.

Les exposés abordent systématiquement les différences de traitement significatives selon les normes Be Gaap, Lux Gaap, Fr Gaap et IFRS.

L'animateur :

Allen White a consacré l'essentiel de sa carrière à la conception et à la mise en place de systèmes de consolidation. La méthodologie rigoureuse qu'il a développée est exposée dans deux ouvrages : *La Consolidation Directe : principes de base* et *La consolidation Directe : études de cas* (De Boeck). Son rôle de conseiller auprès de nombreux groupes lui a permis de développer une connaissance approfondie de ces matières et de l'appliquer avec un pragmatisme apprécié unanimement.



Tableau de financement consolidé

Objectif :

Pouvoir établir les tableaux de variation légaux et le tableau de financement consolidé.



Contenu :

Notion de flux et examen de cas particuliers

Effet des devises
Fusion de sociétés
Acquisition, cession de sociétés
Cession intra-groupe d'actifs

Le tableau de financement consolidé

Présentation et contenu
Flux intra-groupes, fictifs et techniques

Trois méthodes d'élaboration d'un tableau de financement consolidé, exposé au moyen de trois cas pratiques

Validation du tableau de financement consolidé : la matrice solde-flux

Travaux pratiques au cours desquels les participants établissent un tableau de financement consolidé selon différents scénarios, dont

Variation de pourcentage
Cession de société
Changement de méthode de consolidation
Acquisition d'une société en devises
Augmentation de capital

L'animateur :

Allen White a consacré l'essentiel de sa carrière à la conception et à la mise en place de systèmes de consolidation. La méthodologie rigoureuse qu'il a développée est exposée dans deux ouvrages : *La Consolidation Directe : principes de base* et *La consolidation Directe : études de cas* (De Boeck). Son rôle de conseiller auprès de nombreux groupes lui a permis de développer une connaissance approfondie de ces matières et de l'appliquer avec un pragmatisme apprécié unanimement.



Etude de cas pratiques

Objectif :

Acquérir au travers de l'examen de cas complexes intervenant dans la vie des groupes les principes qui guident leur résolution.



Contenu :

Examen dirigé de cas pratiques, entre autres :

- Cession hors groupe d'un actif sur lequel est affecté un écart de consolidation positif
- Acquisition d'un sous-groupe
- Cession d'une participation étrangère avec écart de consolidation
- Cession de titres intra-groupe
- Conversion d'obligations en actions
- Dividendes rémunérés sous forme d'actions nouvelles
- Déconsolidation d'une société
- Passage d'une intégration globale à une mise en équivalence en cours d'exercice
- Fusion de sociétés

Les participants peuvent également soumettre leurs propres cas.

L'animateur :

Allen White a consacré l'essentiel de sa carrière à la conception et à la mise en place de systèmes de consolidation. La méthodologie rigoureuse qu'il a développée est exposée dans deux ouvrages : *La Consolidation Directe : principes de base* et *La consolidation Directe : études de cas* (De Boeck). Son rôle de conseiller auprès de nombreux groupes lui a permis de développer une connaissance approfondie de ces matières et de l'appliquer avec un pragmatisme apprécié unanimement.